

Arif Hyder Ali

Who of Commercial Arbitration Lawyers. Ele é membro de painéis arbitrais de diversos centros de arbitragem, e do corpo editorial de publicações, tais como a *Arbitration and Mediation Review*, e *Dispute Resolution International*. Ele também integra o conselho consultivo da competição internacional "moot court" de investimento estrangeiro direto.

Antes de se juntar ao Crowell & Moring, Arif foi advogado sênior do Centro de Arbitragem da Organização Mundial da Propriedade Intelectual (OMPI), e Chefe de Departamento na Comissão de Compensação das Nações Unidas, ambos em Genebra, na Suíça. Ele também praticou arbitragem internacional e direito internacional público no escritório Freshfields, Bruckhaus, Derringer (escritório de Paris) e Fulbright & Jaworski (escritórios de Houston e Washington, D.C.).

Sua experiência internacional inclui países como Argentina, Bahrein, Bangladesh, Brasil, Brunei, Costa Rica, Equador, Egito, El Salvador, França, Guatemala, Guiné, Índia, Itália, Japão, Kuwait, Líbia, Malásia, Países Baixos, Nigéria, Noruega, Omã, Paquistão, Peru, Filipinas, Arábia Saudita, Cingapura, Coreia do Sul, Espanha, Suécia, Suíça, Turquia, Emirados Árabes Unidos e Estados Unidos.

Durante seus estudos na Columbia University, Arif foi eleito para a Sociedade de Honra Phi Beta Kappa. Ele recebeu o diploma de Bacharel (com honras máximas) em dezembro de 1986. Na Faculdade de Direito da New York University, ele foi premiado com a Medalha Vanderbilt e foi assistente de pesquisa do Professor Andreas F. Lowenfeld, membro da *Annual Review of American Law*, e presidente da Associação de Alunos de Direito Internacional. Ele recebeu o diploma de Juris Doctor em 1990.

Arif é licenciado à prática da advocacia perante a Corte de Apelações do Distrito de Colúmbia.

Seus idiomas de trabalho são inglês, espanhol e francês. Ele também conversa em Urdu, Hindi, Bengali e Português.

Experiência relevante

Arbitragem de Investimento, e baseada em Tratados:

No setor de energia

* Representou uma empresa cipriota em um procedimento arbitral ICSID contra o Governo da Turquia, com base no Tratado da Carta de Energia, com relação à expropriação de investimentos no setor elétrico pela Turquia (*Libanbanco Holdings Co. Ltd. v. The Republic of Turkey, ICSID Case No. ARB/06/8*).

* Representou uma empresa de serviços de energia sediada em Houston em um procedimento arbitral ICSID contra o Governo do Peru (*Duke Energy International Peru Investments No. 1 Ltd. v. The Republic of Peru, ICSID Case No. ARB/03/28*). A disputa versava sobre o alegado descumprimento contratual, por parte do governo, de um acordo sobre estabilização jurídica de investimentos; sobre a expropriação do

Arif Hyder Ali

investimento, pelo governo, por meio da aplicação incorreta de diversos tributos; bem como sobre o tratamento injusto e discriminatório do investimento, em violação das leis internacionais. Essa foi a primeira arbitragem internacional a testar o sistema peruano de acordos de estabilização jurídica e suas leis de investimento.

*Representou uma empresa de serviços de energia sediada em Houston em um procedimento arbitral ICSID contra o Governo do Equador (*Duke e Consnergy Electroquil Partners and Eletroquil S.A. v. The Republic of Ecuador, ICSID Case No. ARB/04/19*), com base no tratado bilateral de investimentos entre os Estados Unidos e Equador, acerca dos investimentos da empresa no setor doméstico de energia.

* Assistiu uma empresa multinacional de petróleo, na proteção de seus investimentos na Venezuela, e procedimentos arbitrais em potencial, com base nos tratados bilaterais de investimento aplicáveis. A representação compreendeu o aconselhamento da empresa sobre a reestruturação de seus investimentos.

* Assistiu uma empresa multinacional russa a respeito de procedimentos arbitrais em potencial contra o governo russo, com base na lei russa de investimento estrangeiro, diversos tratados bilaterais de investimento, e o Tratado da Carta de Energia.

* Aconselhou uma empresa de serviços de energia, sediada em Houston, com relação a procedimentos arbitrais em potencial contra a Argentina, de acordo com o Tratado Bilateral de Investimentos entre E.U.A. e Argentina.

No setor de mineração

* Representou uma empresa de mineração de metais preciosos, em relação a potenciais procedimentos arbitrais CAFTA-DR, contra um governo da América Central, pela recusa indevida do governo em emitir diversas licenças ambientais e uma concessão de exploração. A representação compreendeu importantes atividades de articulação política de diversos governos, bem como de diversas instituições financeiras multilaterais, no esforço de resolver a disputa amigavelmente.

* Representou uma das maiores empresas de mineração de metais preciosos do mundo, em relação a possíveis procedimentos arbitrais ICSID contra um governo da África subsaariana. A representação compreendeu importantes atividades de articulação política de diversos governos, bem como de diversas instituições financeiras multilaterais, no esforço de resolver a disputa amigavelmente.

No setor hoteleiro

* Representou um investidor americano, acerca de potenciais procedimentos arbitrais ICSID, com base no tratado bilateral de investimento aplicável, sobre a expropriação do investimento realizado no Estado em que o hotel se localizava e no setor de turismo local.

Arif Hyder Ali

* Representou investidores italianos e libaneses acerca de potenciais procedimentos arbitrais ICSID, contra um governo norte africano, em relação a expropriação do investimento realizado no Estado em que o hotel se localizava e no setor de turismo local.

* Representou um grupo de investidores americanos acerca de potenciais procedimentos arbitrais ICSID, com base no tratado bilateral de investimento entre os E.U.A. e Equador, sobre pretensões de expropriação de investimentos em imóveis, bem como sobre a alegada falha do governo em fornecer completa proteção e segurança ao investimento.

Agricultura, Álcool e Tabaco

* Representou a GL Farms Inc. e Carl Adams, ambos investidores americanos, em um procedimento arbitral UNCITRAL contra o governo do Canadá. Os autores alegavam que algumas medidas implementadas pelos governos da província de Ontário e do Canadá descumpriram diversos artigos do Tratado Norte Americano de Livre Comércio (NAFTA).

* Representou a Grand River Enterprises Six Nations, Ltd., uma empresa canadense dedicada à fabricação e venda de produtos de tabaco, junto com outros autores pessoa física, em procedimentos arbitrais UNCITRAL contra os E.U.A. Os autores alegavam que um acordo de 1998 entre promotores americanos e grandes empresas de tabaco, bem como algumas leis estaduais que implementavam parcialmente o acordo, descumpriam as obrigações dos Estados Unidos com base no NAFTA.

* Representou um fabricante europeu de bebidas alcoólicas acerca de potenciais procedimentos arbitrais, com base em tratados bilaterais de investimento, sobre disputas causadas pela omissão do Estado em fazer cumprir suas leis de privatização.

* Representou um grupo de investidores americanos da indústria do algodão em relação a potenciais procedimentos arbitrais ICSID contra um governo do norte da África e vários órgãos estatais. A representação também envolveu um processo na Justiça Federal dos E.U.A., com base na Lei de Imunidades para Soberanias Estrangeiras (U.S. Foreign Sovereign Immunities Act, FSIA).

Arbitragem Comercial Internacional Energia

* Representou uma joint venture brasileira, em uma arbitragem baseada na CCI em Paris, contra uma empresa estatal de energia elétrica, com base em um contrato de longo prazo de compra de energia, e problemas relacionados à construção da geradora de energia. A lei aplicável era brasileira. A disputa envolveu pedidos e reconvenções de mais de \$1,8 bilhões de dólares, e foi uma das primeiras grandes arbitragens internacionais envolvendo uma sociedade de economia mista brasileira.

Arif Hyder Ali

* Representou uma empresa boliviana em procedimentos arbitrais CCI, relacionados à construção de dutos de gás. A sede da arbitragem era Montevidéu, Uruguai. O idioma da arbitragem era o espanhol e a lei aplicável, boliviana.

* Representou uma empresa de serviços de energia, sediada em Houston, em uma arbitragem ICC envolvendo milhões de dólares, sob as leis do estado do Texas, a respeito da construção de uma geradora de energia a gás no Brasil. A sede da arbitragem era Houston, no estado do Texas, E.U.A.

* Representou um governo soberano no sudeste da Ásia em diversos procedimentos arbitrais CCI e em um processo na Justiça Federal dos Estados Unidos, em relação a construção de uma usina de energia nuclear.

* Representou uma empresa de petróleo e gás, sediada em Houston, em uma disputa com uma empresa estatal de petróleo, com relação à demanda estatal pela renegociação do contrato de longo prazo de partilhamento de exploração.

* Representou uma empresa de serviços de energia, sediada em Houston, em uma arbitragem sediada em Miami, sob as regras UNICTRAL. O idioma da arbitragem era espanhol, e a lei aplicável era da Guatemala. A disputa originou-se de um contrato de compra de energia de longo prazo e, em particular, sobre a interpretação da cláusula de pagamento PPA (*Prompt Payment Act*, ou lei de pagamento imediato), e a regulação do setor elétrico na Guatemala.

* Representou uma empresa de energia de Taiwan em diversas arbitragens UNCITRAL contra uma empresa americana, originadas em uma série de contratos de fornecimento de carvão.

* Representou uma empresa de serviços de energia, sediada em Houston, em uma disputa relativa a serviços de plataforma de petróleo no Golfo Árabe, com base em um contrato de agência/ exclusividade, sob as leis dos Emirados Árabes Unidos. A disputa resolveu-se por um acordo.

* Representou uma empresa medidora de energia, baseada em um provedor de Internet, em uma arbitragem multi-milionária, sob as regras da AAA para arbitragens complexas, em uma disputa causada por um contrato de aliança de produtos (*Master Product Alliance Agreement*), finalmente resolvida por mediação.

Outras arbitragens comerciais

* Representou uma empresa de Bangladesh, em um procedimento arbitral ICC em Londres, sob as leis inglesas, contra uma empresa americana, em relação ao descumprimento contratual e outras causas originadas de um contrato de joint venture para o projeto de construção de um porto em Bangladesh.

Arif Hyder Ali

- * Representou uma empresa indiana em uma arbitragem CCI, sediada em Seul, contra uma empresa coreana, em relação ao descumprimento de distribuição exclusiva na Índia. A lei aplicável à arbitragem era indiana.
- * Representou uma empresa italiana em uma arbitragem CCI, sediada em Paris, contra uma empresa indiana, com relação a um contrato de distribuição.
- * Representou uma empresa sueca em uma arbitragem CCI, contra uma empresa francesa, com relação a um contrato de fornecimento de equipamentos.
- * Foi secretário do Tribunal Arbitral de uma arbitragem CCI, sediada em Paris, entre uma empresa húngara e um governo do Oriente Médio, com relação a um contrato multimilionário para a remoção de equipamentos militares e munições.

Propriedade Intelectual / Tecnologia da Informação

- * Representou o Registro ICM em um "processo independente de revisão" contra o ICANN (*Internet Corporation for assigned Names and Numbers*, ou Empresa da Internet para nomes e números designados), com base da recusa indevida do ICANN em conceder a extensão TLD (*Top Level Domain*, ou Domínio de alto Nível) <.xxx> ao Registro ICM.
- * Representou uma empresa sueca contra uma empresa americana em uma arbitragem ICC, sediada em Paris, relacionada a uma série de patentes.
- * Representou uma empresa prestadora de serviços médicos, sediada em Houston, em uma arbitragem também sediada em Houston, contra uma empresa canadense, sob as regras internacionais AAA/ICDR.
- * árbitro e advogado em diversas disputas relacionadas a nomes de domínio / *cyber-squatting*.
- * Formulou projetos para uma política uniforme de resolução de disputas de domes de domínio da ICANN; bem como as políticas de resolução de disputas para os domínios de alto nível .biz, .info, .name, e .aero.; e protocolos de resolução de disputas para o Consórcio das Indústrias de Application Service Provider (ASP).

Depoimentos selecionados de colegas e clientes:

"Arif Ali é muito elogiado por seus pares por seu 'conhecimento extenso' de questões complexas de arbitragem, e os clientes prezam bastante a 'clareza de suas explicações em processos que são, muitas vezes, complicados'". *Chambers & Partners USA* (2008).

Arif Hyder Ali

"Possuidor de um 'pedigree de diamante', (Arif) tem um 'sentido intuitivo para a advocacia e uma paixão inesgotável pela arbitragem'. Ele também aplaude, especialmente, os seus 'métodos únicos de preparação de casos, que são os melhores e mais rigorosos no meio.'" *Chambers & Partners USA – The Client's Guide* (2007).

"Arif Ali, trabalhando no escritório de Washington, DC, é previsto 'no caminho de tornar-se uma estrela notável na área'. Um produtor de 'trabalhos de qualidade, detalhados e completos', os clientes contam que ele 'não delega demais e deixa sua marca por todos os lados em cada caso'". *Chambers & Partners USA – The Client's Guide* (2006).

"Uma experiência incrivelmente positiva. Arif Ali tem o pacote completo – habilidades legais e analíticas de alto nível, incríveis habilidades interpessoais (trabalha bem em equipe), extrema sensibilidade de fazer o trabalho com custos eficientes, produz trabalho de alto nível, é muito eficiente em questionar testemunhas da parte contrária em arbitragens, e produziu grandes resultados. É um prazer lidar com ele". *Lawdragon 500* (www.lawdragon.com).

"Arif Ali emerge como um dos membros líderes da associação de arbitragem internacional. Ele é altamente inteligente e capaz, imensamente diligente, e sempre em sintonia com as necessidades de seu cliente. Eu o recomendaria sem hesitar para trabalhar em qualquer arbitragem comercial grande e complexa, ou disputa de investimento". *Lawdragon 500* (www.lawdragon.com).

Educação

Columbia University, Bacharelado, 1986 – com honras máximas
New York University, Faculdade de Direito, *Juris Doctor*, 1990.

Associações

Admitido à prática da advocacia no Distrito de Colúmbia, Corte de Apelações do Distrito de Colúmbia.

Publicações

"O efeito dos tratados bilaterais internacionais no direito internacional de investimentos: a importância de dispositivos de tratamento justo e equitativo", *The Future of Investment Arbitration*, ed. Catherine A. Rogers & Roger P. Alford (2009). Coautores: Arif Hyder Ali e Kassi D. Tallent.

"As políticas judiciais americanas em arbitragem", *Legal Business Arbitration report* (2008). Coautores: Arif Hyder Ali e Kassi D. Tallent.

"Medidas cautelares contra processos em defesa da arbitragem internacional nos Estados Unidos e no Reino Unido", *International Arbitration Law Review* (2008). Coautores: Arif Hyder Ali, Katherine J. Nesbitt e Jane Wessel.

Arif Hyder Ali

"Arbitragem ICSID nas Américas", *The Arbitration Review of the Americas 2008, a Special Report of Global Arbitration Review* (novembro de 2007). Coautores: Arif Hyder Ali e Alexandre de Gramont.

"Gerenciamento de projetos – marcos no caminho para a operação comercial", *Power Magazine* (1º. De novembro de 2007). Coautores: Arif Hyder Ali e Denis J. King.

"Resolvendo disputas em transações comerciais internacionais", em *Inside the Minds: Best Practices for International ADR* (Aspatore Books June 2007). Coautores: Arif Hyder Ali e Henry G. Burnett.

"Nova lei argentina de hidrocarbonetos: uma baía protegida para investidores em energia", *Latin Lawyer*, Volume 6, Issue 5 (June 2007). Coautores: Arif Hyder Ali e Thomas Chevalier-Boutell.

"A arbitragem é injusta para partes em países em desenvolvimento? Uma proposta de estudos", ABA International Law Section Annual Meeting (May 2007). Autor: Arif Hyder Ali.

"De COPEL a CEEE - árbitros internacionais e tribunais brasileiros concordam com a legitimidade de sociedades de economia mistas brasileiras de serem partes em procedimentos arbitrais". *News and Notes, Institutes for Transnational Arbitration*, Volume 21, No. 1 (Winter 2007). Coautores: Arif Hyder Ali e Baiju S. Vasani.

"A estrutura de investimento estrangeiro do Peru colocada à prova: uma recapitulação da sentença jurisdicional no caso Duke Energy International Peru Investments No. 1 Ltd. v. The Republic of Peru", in *Homenaje a Fernando de Trazegnies Granada* (2007). Coautores: Arif Hyder Ali e Baiju S. Vasani.

"Uma comparação cruzada de regras de mediação institucional", *Transational Dispute Management*, Vol. 4, Issue 01 (February 2007). Autor: Arif Hyder Ali.

"Série de Melhores Práticas No. 7: Melhores Práticas em redação de cláusulas arbitrais internacionais", *UNITAR: Training and Building Programmes in Legal Aspects, Financial Management and Negotiations* (December 2003). Autor: Arif Hyder Ali.

"Gerenciamento de riscos em transações comerciais internacionais: arbitragem e resolução alternativa de disputas", *International Quarterly*, Vol. 15, No. 2 (April 2003). Autor: Arif Hyder Ali.

"Disputas em matéria de tecnologia de informação e comunicações: arbitragem e mediação como alternativas a litígios judiciais", *Derecho de la Alta Tecnología*, Vol. No. 147 – Buenos Aires, Argentina (Novembro de 2001). Autor: Arif Hyder Ali.

Arif Hyder Ali

“Gerenciamento de riscos em um mundo incerto”, *Los Angeles Daily Journal* (November 27, 2001). Autor: Arif Hyder Ali.

“Previsão de disputas e melhores práticas de resolução para a indústria de provedores de serviços de aplicativos”, World Intellectual Property Organization (July 2001). Autor: Arif Hyder Ali.

Discursos e Apresentações

“Arbitragem internacional: defendendo o estado e o investidor”, 3º. Congresso Internacional de Arbitragem do Peru: rumo à consolidação da arbitragem, Lima, Peru (29 e 30 de abril de 2009). Moderador: Arif Hyder Ali.

“Arbitragem de Investimento, nacionalismo de recursos e imparcialidade institucional: os desafios para a resolução de disputas internacionais”. Conferência conjunta do Grupo de Resolução de Disputas Internacionais e a American University no Cairo, Cairo, Egito (março de 2009). Palestrantes: Arif Hyder Ali e Samaa Haridi.

Segundo Seminário Anual do Centro de Direito e Políticas de Energia, Mineração e Petróleo (CEPMLP) sobre Arbitragem e Resolução de Disputas Internacionais em Petróleo & Gás, Universidade de Dundee, Escócia (setembro de 2008). Chefe e Diretor do Seminário: Arif Hyder Ali.

“Progressos recentes em arbitragem de petróleo e gás”, Conferência Practising Law Institute, Nova Iorque (março de 2008). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Reverendo a possibilidade de um tratado bilateral de investimentos entre os Estados Unidos e o Brasil”, 4º. Simpósio Anual do ABCI sobre comércio internacional, Washington, DC (fevereiro de 2008). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Confluência das regras transnacionais de arbitragem comercial: que harmonização e onde?”. Seção americana da conferência de fim de semana de direito internacional da Associação de Direito Internacional, Nova Iorque (outubro de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Arbitragem de petróleo e gás”, Reunião do Departamento de Direito e Prática Internacional da Ordem dos Advogados do Estado de Nova Iorque, Lima, Peru (setembro de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Questões de resolução de disputas em acordos de livre-comércio”, Conferência de Arbitragem Internacional no Brasil, Washington, DC (setembro de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Capacidades especializadas em arbitragem e advocacia em disputas internacionais de petróleo e gás”, Seminário de Treinamento Profissional do Centro de Direito e Políticas de Energia, Mineração e Petróleo (CEPMLP), St. Andrews, Escócia (Agosto de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

Arif Hyder Ali

“Gerenciamento de disputas e prevenção de disputas em transações de petróleo e gás”, Gerenciamento de riscos de contratos na Conferência de Petróleo e Gás do Oriente Médio, Abu Dhabi, Emirados Árabes Unidos (julho de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Arbitragem e Litispêndência”, 3ª. Conferência de Arbitragem Internacional, Rio de Janeiro, Brasil (julho de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Arbitragem de tratados internacionais de investimento: progressos recentes e previsões para o futuro”, American Bar Association, reunião da seção de direito internacional (maio de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Diversidade de advogados em arbitragem internacional”, American Bar Association, Reunião anual da seção de direito internacional, Washington, D.C. (maio de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Debatendo a necessidade de uma defesa de estado de necessidade para o direito de investimentos”, Conferências Juris, Washington, D.C. (maio de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“O Futuro dos tratados bilaterais de investimento”, conferência organizada pelo Institute of Transnational Arbitration, Washington, D.C. (março de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Um mundo sem fronteiras: entendendo a globalização”, Instituto de de estudos globais na Culver Academies, Nova Iorque (fevereiro de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Medidas de tutela antecipada – a quem devem ser endereçadas e como podem ser implementadas?” – Conferência Trimestral de direito internacional e comparado, Universidade de Miami, Miami, Florida (janeiro de 2007). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Uma introdução à arbitragem de tratados bilaterais de investimento”, Reunião anual da International Bar Association, Comitê de Direito da Mineração, Chicago, Illinois (setembro de 2006). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Arbitragem de disputas de propriedade intelectual”. Reunião anual da International Bar Association, Chicago, Illinois (setembro de 2006). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Provas na arbitragem internacional”, Câmara de Comércio Brasil-Canadá, Rio de Janeiro (agosto de 2006). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Arbitragem internacional – prática e atitudes corporativas: 12 percepções testadas”, Washington, D.C. (junho de 2006). Apresentador: Arif Hyder Ali.

Arif Hyder Ali

“Programa de treinamento em resolução de disputas de investimento”, organizada pelo Ministério Das Relações Exteriores da Indonésia e a Conferência das Nações Unidas para o Comércio e Desenvolvimento, Jacarta, Indonésia (maio de 2006). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Posicionamento global: gerenciando disputas por todo o mapa”, Londres, Inglaterra (março de 2006). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Papel crítico do judiciário na arbitragem internacional”, 4ª. Conferência anual do ICDR de arbitragem internacional, Miami, Florida (março de 2006). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Arbitragem de disputas de patente”, 20º. Instituto em Direito da Propriedade Intelectual da HIPLA/ Universidade de Houston, Galveston, Texas (outubro de 2005). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Arbitragem em projetos de infraestrutura”, Conferência Internacional de Arbitragem, Rio de Janeiro, Brasil (junho de 2005). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Diferenças culturais e seu impacto na condução de arbitragens internacionais”, ICDR Young & International, Dallas, texas (junho de 2005). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“A crescente popularidade de arbitragens internacionais sob tratados bilaterais e multilaterais de investimento”, American Bar Association, Seção de Resolução de Disputas, Los Angeles, Califórnia (abril de 2005). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Preparando-se para a disputa internacional”, 17. Instituto Anual de Direito Internacional, Seção de Direito Internacional da Ordem dos Advogados do Texas, Houston, Texas (fevereiro de 2005). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“Resolução de Disputas de Investidor/Estado, Parte I: 10 anos do NAFTA e 5 anos do Chapter 11 do NAFTA”, Reunião de Outono da Seção de Direito Internacional da ABA, Houston, estado do Texas (outubro de 2004). Apresentador: Arif Hyder Ali.

Institute of World Business Law, Seminário PIDA sobre arbitragem internacional, Paris, França (setembro de 2004). Instrutor de arbitragem ICC: Arif Hyder Ali.

“Arbitrando com soberanos”, Conferência de arbitragem internacional, Washington, D.C. (maio de 2004). Apresentador: Arif Hyder Ali.

“10 fatos sobre arbitragem internacional de energia que todo negociador de petróleo deveria saber”, Seminário de Café da Manhã da NAPE Expo, Houston, estado do Texas (fevereiro de 2004). Apresentador: Arif Hyder Ali.